

Звіт про управління ТОВ «Агропросперіс Трейд» (36328597)



Ринок зерна – один із ключових сегментів продовольчого ринку України та світового ринку. Він має стратегічну значимість в економічному контексті та в контексті продовольчої безпеки. Це складний механізм з його організаційними, економічними та правовими складовими, що забезпечують взаємодію та регулюють узгодження інтересів учасників ринку. В умовах глобалізації ключовим фактором успіху аграрного виробника є наявність доступу до ринку збуту. Саме цей доступ забезпечують так звані «посередники» - торгівельні підприємства, які беруть на себе частину ризиків та забезпечують оптимальну логістику

1. Організаційна структура та опис діяльності

Товариство з обмеженою відповідальністю «Агропросперіс Трейд» було зареєстроване 16 березня 2009 р. Юридична адреса: 21030, м. Вінниця, вул. Келецька, буд.105.

ТОВ «Агропросперіс Трейд» входить до групи компаній «Агропросперіс» - потужного виробника і експортера сільськогосподарських культур Чорноморського регіону. Група «Агропросперіс» була створена в Україні в 2007 році належить інвестиційним фондам під управлінням NCH Capital Inc. Група працює на понад 300 тис га в 14 областях України та щороку поставляє понад 3 мільйони тон агропродукції до 30 країн світу.

Основними видами діяльності Товариства є оптова торгівля зерновими та олійними культурами.

Товариство працює виключно у правовому полі, у повній відповідності до чинного законодавства, вчасно сплачує податки, які формують бюджет району та області.

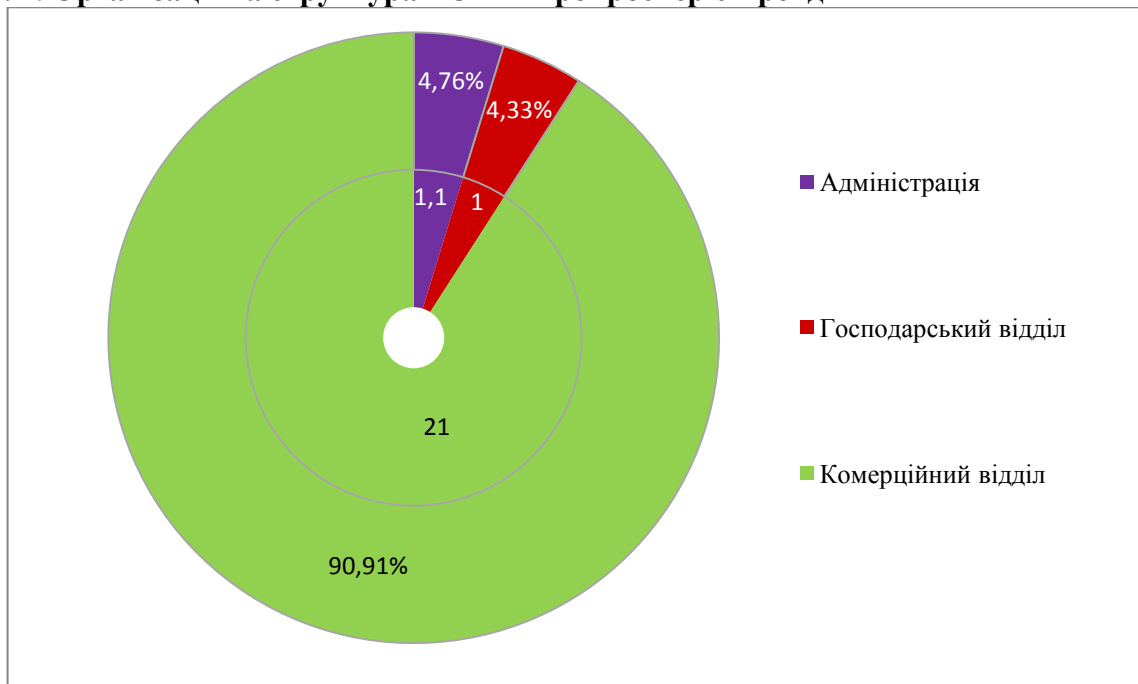
Організаційна структура підприємства – широка мережа горизонтальних зав'язків, численні перехрещення яких з вертикальними утворюються в результаті взаємодії менеджменту з керівниками функціональних підрозділів. Дана структура – відповідь на підвищення ступеня динамічності середовища. Основні підрозділи Товариства представлені такими напрямками:

- Адміністрація, господарський відділ
- Комерційний відділ

Усі відділи підконтрольні генеральному директору та фінансовому директору Товариства.

Співвідношення кількості працівників окремих підрозділів до загальної кількості працівників на підприємстві відображена на Рисунку 1

Рис. 1. Організаційна структура ТОВ «Агропросперіс Трейд»



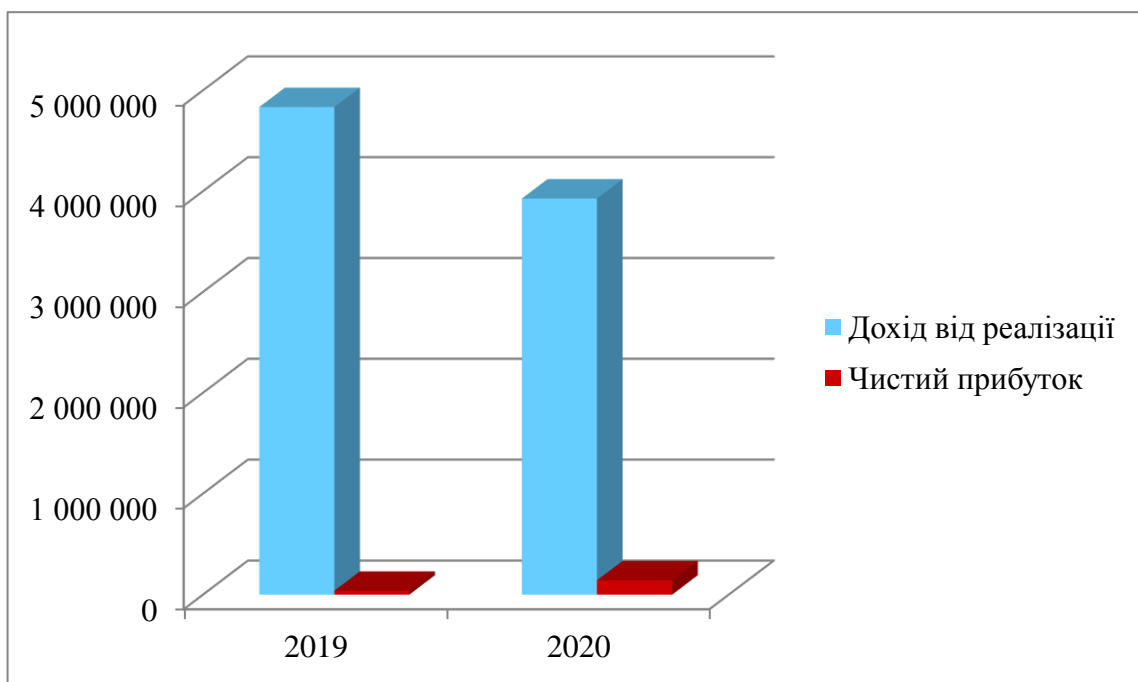
Малюнок 1

2. Результати діяльності.

За рік, що закінчився 31 грудня 2020 р., загальний дохід від реалізації Товариства становив 3 926 494 тис. грн. (2019: 4 834 119 тис. грн.). Чистий прибуток Товариства за рік, що закінчився 31 грудня 2020 р. склав 141 297 тис грн. (2019: 38 285 тис. грн.).

На Рисунку 2.1 графічно представлено співвідношення доходів від реалізації та чистого прибутку за 2019 та 2020 роки.

Рис. 2.1. Співвідношення доходів від реалізації та операційного прибутку за 2019-2020 роки



Основу діяльності Товариства у 2020 та 2019 рр. становила оптова торгівля зерновими та технічними культурами, які представлено на Рисунках 2.2 та 2.3. Під іншою реалізацією у 2019 році маються на увазі, переважно, послуги елеватора.

Рис. 2.2. Структура реалізації по культурам товариства за 2020 рік, тис. грн.

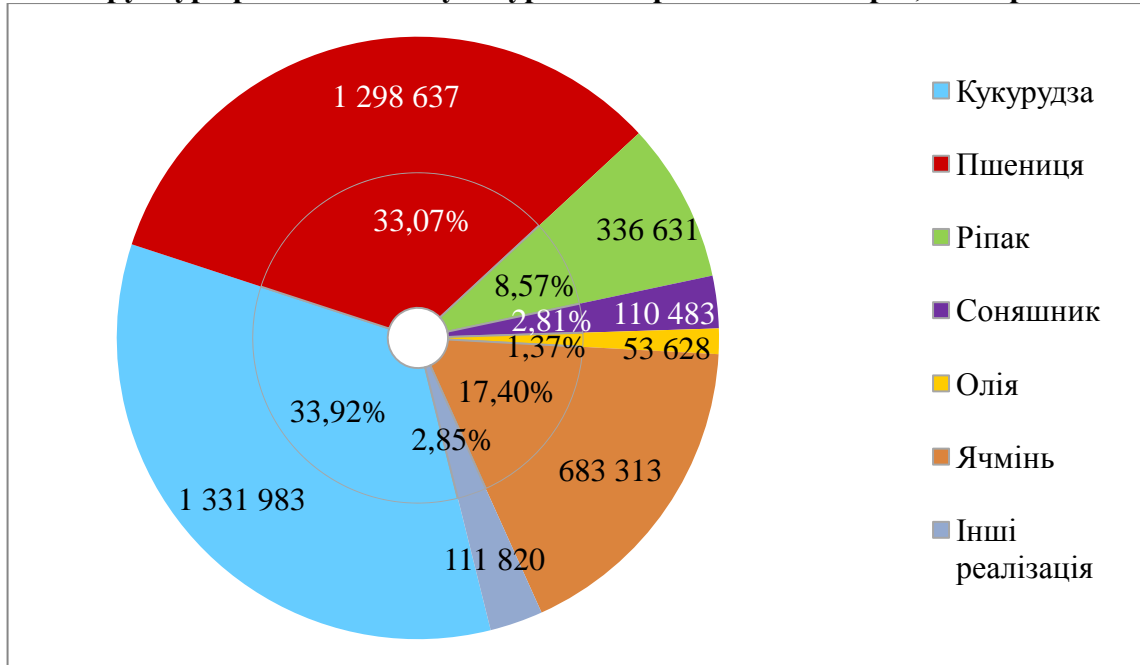
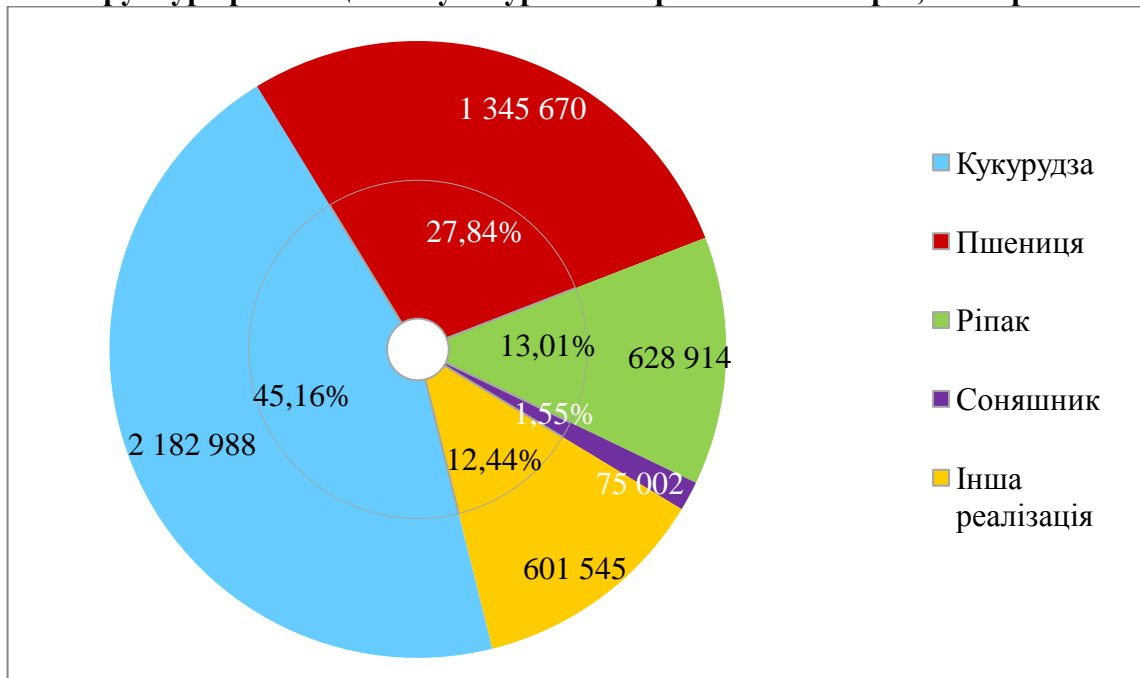


Рис. 1.2. Структура реалізації по культурам Товариства за 2019 рік, тис. грн.



Продукція, що закуповується Товариством, має експортні показники, відповідно, понад 99 % закупленої продукції щороку реалізовується за межі країни.

3. Ліквідність та зобов'язання

Показник «Поточна ліквідність», який характеризує співвідношення вартості поточних активів до розміру поточних зобов'язань у 2019 році становив 1,01, а у 2020 році 1,15.

Частина поточних зобов'язань Товариства (22,81% та 2,02% у 2019 та 2020 роках відповідно) представлена кредитами, отриманими від підприємства під спільним контролем.

Оборотні активи зосереджені, здебільшого, у товарах та дебіторській заборгованості за товари, роботи та послуги.

Кредитні зобов'язання знаходяться під контролем групи компаній «Агропросперіс» і не створюють загрози для продовження діяльності підприємства.

На ліквідність суттєво впливає валютний ризик, а відповідно непрямо – макроекономічна ситуація в Україні.

4. Кадрова політика

Співробітники - ключовий елемент не тільки кадрової політики, а й соціальної політики Товариства. Керівництво Товариства переконане, що усі працівники здатні не лише сприяти успіхам компанії, а й вносити вклад в соціально-економічний розвиток регіону та країни. Адже мова йде про кваліфікованих, знаючих і активних особистостей, які прагнуть до розвитку і самовдосконалення.

Коефіцієнт плинності кадрів на підприємстві зростає в 2020 році до 21,29 % у порівнянні з 83% у 2019 році (такий коефіцієнт плинності кадрів обумовлений виходом елеваторного комплексу зі структури ТОВ «Агропросперіс Трейд» та зосередженням діяльності на торгівельній).

Для мотивації зацікавленого підходу кожного спеціаліста у фінансовому результаті Товариства управлінським персоналом запроваджено бонусну систему преміювання спеціалістів.

Спеціалісти підприємства мають змогу підвищувати свою кваліфікацію завдяки спеціальним тренінгам та програмам.

5. Ризики

Експорт сільськогосподарської продукції є одним з основних джерел надходжень валюти в країну. Разом з тим, валютні контракти несуть у собі валютні ризики.

Волатильність цін на ринку зернопродукції на сьогоднішній день обумовлюється не тільки співвідношенням попиту та пропозиції. При цьому, робити прогнози виробництва стає дедалі важче з огляду на погодні умови, невпорядкований ринок землі, недосконале державне регулювання, інші мікро- та макроекономічні фактори.

6. Перспективи розвитку

В 2020 році підприємство вже здійснило переробку соняшнику на олію на давальницьких умовах з ціллю експорту власної продукції. Цей шлях підвищення доходності Товариства виявився ефективним. Тому в 2021 році Товариство планує переробити ще більшу частину насіння соняшнику на олію та здійснити експорт соняшникової олії. Товариство буде і надалі оновлювати матеріально-технічну базу, вирішувати проблеми логістики, удосконалювати систему підготовки фахівців.

Генеральний
директор



М.В. Винокуров